

CURRICULUM VITAE

MARIA ANTONIETA MACHADO CANALES

2012

CURRICULUM VITAE

1. **Apellido:** Machado Canales
2. **Nombre:** Maria Antonieta
3. **Fecha de nacimiento:** 3 Diciembre 1963
4. **Nacionalidad:** Nicaragüense
- Dirección:** Motastepe casa No. 93
- Telef.:** 88654254 Casa familiar 27137810 casa 22710199
- Email:** mariantma@yahoo.com
- Licencia de conducir vigente No. 22003294
Cedula No. 001-031263-0054T

5. **Educación:**

<i>Institución:</i>	Universidad Americana	Nota/Nota final
<i>Fecha: desde (mes/año) hasta (mes/año)</i>	Octubre 2001 Octubre 2003	93.50 2do Lugar
<i>Diploma(s) obtenido(s):</i>	Máster en Gerencia de MYPIMES (Gaceta No. 216 año CIX Nov-2005)	

<i>Institución:</i>	Universidad Nacional de Ingeniería UNI	
<i>Fecha: desde (mes/año) hasta (mes/año)</i>	Enero 2000 a Oct. 2000	
<i>Diploma(s) obtenido(s):</i>	Postgrado Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos.	

<i>Institución:</i>	UNAN Managua	
<i>Fecha: desde (mes/año) hasta (mes/año)</i>	1990 1995	
<i>Diploma(s) obtenido(s):</i>	Licenciada en Economía (Gaceta No. 71 año 2001)	Muy bueno

Fecha	Cursos finalizados	Centro de formación
Datos de su historial académico, titulación académica, y formación, pertinentes a esta solicitud.		
Cursos		
1994	Agentes de Desarrollo Local	PNUD-
1994	Auto construcción de viviendas	PNUD
1998	Liderazgo y Genero en Proyectos de Desarrollo Rural	PROSESUR- BID
2003	Articuladores de Redes Empresariales	ONUDI
2003	Técnicas para la efectividad y eficacia Ejecutiva Organizacional	mc2 group
2003	Curso de Cooperativismo (40 hrs)	
2004	Capacitadores de metodología OIT	OIT-UAM-
2004	Metodologías de Balanc scor card	UAM Vision Mundial
2005	Derecho cooperativo	
2005	Derecho de Mercantil	
2005	Couching performance/ Iniciativa de Liderazgo Ejecutivo	Visión Mundial- Honduras
2006	Metodologías de Planificación (PACA)	UAM
2008	Enfoque de cadenas de Valor	gtz
2001 2003	segundo año Licenciatura en Desarrollo Rural	UNA

6. **Idiomas:** (de 1 a 5 según dominio; 5=perfecto)

<i>Idioma</i>	<i>Lectura</i>	<i>Conversación</i>	<i>Escritura</i>
Español	lengua materna		
Frances	3		3
Ingles	2		1

7. **Posición actual:** Directora Administrativa Financiera del Instituto de Desarrollo Rural. Nicaragua

8. **Especializaciones**

Facilitadora de la OIT para desarrollo Económico de Empresas.

Estudios de Desarrollo Local y Rural

Estudios de Manejos de Carteras de micro financieras Bancos comunales

9. **Conocimientos específicos:**

Manejo de Programas Office

Manejo de programa Eviee 3 - Formulacion financiera de Analisis Financieros
Elaboracion de presupuestos

Manejo del Programa Gestiona 3 de Diagnostico Empresarial

Conocimientos de Metodologias de planificacion de Desarrollo Local PACA

Metodologías de Planificación y DRP.(Diagnósticos Rural Participativo)

Sistema de Contabilidad Sun System

Planificacion Balance scord card y Marco logico.

10. **Experiencia profesional:**

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	1981 - 1987
<i>Lugar</i>	Región V (Chontales, Boaco)
<i>Empresa</i>	Organización Comunitaria
<i>Posición</i>	Promotora de Desarrollo
<i>Descripción</i>	Desarrollo de Organizaciones comunitarias para el desarrollo. Asesorar la planificación y gestión comunitaria en proyectos sociales. Conformación de Comités de Comunales. Organización y Participación Comunitaria con enfoque de género, en el área: desarrollo local. Fortalecimiento de relaciones comunitarias con los gobiernos locales. Referencia Martha Luna Telef. 8322131
<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	1987 Oct 1991
<i>Lugar</i>	I Región Departamentos de Estelí, Nueva Segovias, Madriz.
<i>Empresa</i>	Organización Comunitarias- Alcaldías Municipales
<i>Posición</i>	Coordinadora de Organización comunitaria
<i>Descripción</i>	Asesora de comités municipales de organizaciones locales en Ocotol, Somoto, Estelí, Pueblo Nuevo, Condega. Coordinación de proyectos de la mujer con UNICEF, Desarrollo de organizaciones de microempresas Organización y Participación Comunitaria con enfoque de género, en el área: desarrollo local, proyectos de agua. Referencia Vilma Arvizu-
<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Marzo 1991 Oct 1993
<i>Lugar</i>	Managua
<i>Empresa</i>	Empresa de Textiles LC

<i>Posición</i>	Gerente de Producción
<i>Descripción</i>	La empresa se especializaba al diseño y producción de lencería para exportación. Elaborar planes de producción atendiendo demanda de clientes internacionales. Coordinar supervisión de líneas de producción. Elaboración de planes de requerimiento de materia prima. Dra. Leana Machado

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Marzo 1993 Oct 1997
<i>Lugar</i>	San Rafael del Sur / Villa Carlos Fonseca Municipios de Managua
<i>Empresa</i>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo/PNUD
<i>Posición</i>	Voluntaria de Naciones Unidas Coordinadora de programa
<i>Descripción</i>	Organización de Oficinas de Desarrollo Local en los seis municipios, Formación de oficinas de créditos para empresarios. Transferir capacidades a grupos de trabajo locales. Formulación de políticas de crédito. Conformación de Comités de créditos para Análisis de solicitudes de microempresarios. Implementación y manejo de Fondos para microempresa y sector agropecuario de municipios de San Rafael del Sur y Villa El Carmen. Organización y Participación Comunitaria con enfoque de género, en el área: desarrollo local, auto construcción de viviendas con fondos con el fondo contravalor Canadá-Nicaragua.

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Oct 1997 a Mayo 2001
<i>Lugar</i>	San Rafael del Sur
<i>Empresa</i>	Asociación Alemana- Hermanamiento Berlín-Kreuzberg - San Rafael del Sur.
<i>Posición</i>	Directora de Proyectos
<i>Descripción</i>	Gerencia de proyecto de crédito para retención de cosecha convenio con Programa de Seguridad Alimentaria de la Unión Europea- Negociación de Proyectos con Asociación Kreuzberg de fondos de crédito para el área agropecuaria. Crédito No convencional, proyectos de agua, construcción de escuelas, Gestión de proyectos En Educación, ambientales y sociales. Proyecto de Desarrollo de familias rurales (producción agropecuaria) con cooperativas de la UNAG/Con el Cro. Emilio Rizo en el Centro de Desarrollo Rural CEDRU Referencia: Frank Thoma 8857699

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Junio 2001 a Octubre 2004
<i>Lugar</i>	Masaya, Las Flores y La Concepción
<i>Empresa</i>	VISION MUNDIAL NICARAGUA
<i>Posición</i>	Gerente de Proyecto Desarrollo de Área. VIDAS y XOCHILTLEPEC
<i>Descripción</i>	Trabajos realizados: Desarrollo transformador sostenible (DTS) en las Área Rurales. Gerencial, Proyectos, Planificación organización comunitaria. Con énfasis en Protagonismo Infantil, Salud comunitaria, Desarrollo Económico, Bancos Comunales y Agricultura sostenible. Elaboración de presupuestos para Programas y Proyectos. Participación en el diseño de Estrategias de Desarrollo Económico. Manejo de sistemas de patrocinio en PDA, coordinando levantamiento de crecimiento, control de calidad de expediente de niñ@s. Coordinadora de Comisión organización Ferias infantiles, lactancia Materna. Msc. Maria Haydee Pereira telf. 2502714

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Octubre 2005 a Marzo 2006
<i>Lugar</i>	Granada
<i>Empresa</i>	VISION MUNDIAL NICARAGUA/ CECA
<i>Posición</i>	Gerente del Centro de capacitación de Visión Mundial
<i>Descripción</i>	Formulación de Estrategias de Capacitación para la Organización Miembro del Equipo Técnico de Visión Mundial – Desarrollo Transformador Sostenible – órgano de formulación de estrategias para la planificación organizacional.

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Abril 2006 a Mayo 2007
<i>Lugar</i>	
<i>Empresa</i>	Consultaría
<i>Posición</i>	Miembro del grupo consultor
<i>Descripción</i>	<p>Caracterización de la Educación Formal y no Formal. Visión Mundial/PDA El Arenal / Masatepe PDA San Nicolás/ Municipio San Nicolás/ Estelí. PDA Telpeltlapan/ Municipio Tipitapa PDA CASITAS Municipio Posoltega</p> <p>Capacitación en: Formación del Liderazgo comunitario Organización de cooperativas de adolescentes, mujeres y bancos comunales. Capacitación en Escuelas de Familia, Desarrollo Rural Desarrollo Humano Genero y Desarrollo Formulación de Proyectos para MYPIMES Planes de Negocio Diagnostico y Planificación de Fincas.</p> <p>Licda. Ana Arely Alvear telef. 8558456 Lic. Alberto Rojas Telef. 8770731</p>

<i>Fecha: (mes/año) desde-hasta</i>	Junio 2007 a Julio 2010
<i>Lugar</i>	Instituto de Desarrollo Rural
<i>Empresa</i>	Institución del Pueblo Presidente
<i>Posición</i>	Directora de Planificación
<i>Descripción</i>	<p>coordinar las oficinas de planificación, seguimiento y pre inversión, Conducir procesos de planificación de la Institución, proporcionando el marco estratégico, identificando las estrategias de intervención; el diseño del manual operativo y su metodología.</p> <p>Coordinar planificación operativa de la Institución, estableciendo la metodología a seguir, coordinando la entregando documento a las fuentes de financiamiento (FIDA, UE, FINLANDIA, FONDO COMUN)</p> <p>Conducir y coordinar el Proceso de Programación Anual de áreas de apoyo, sustantivas y delegaciones departamentales.</p> <p>Brindar información del desarrollo e implementación de las políticas del gobierno en institucionales a la Dirección Ejecutiva para la toma de decisiones.</p> <p>Coordinar los procesos de gestión de programas con Ministerios y Organismos.</p> <p>Participar de las instancias de coordinación Interinstitucional y sectorial.</p> <p>Participar en Grupo Técnico Internacional para la formulación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial. Compañero Pedro Haslam Director Ejecutivo IDR</p>

Fecha: (mes/año) desde-hasta	Julio 2010 a Julio 201 2
Lugar	Instituto de Desarrollo Rural
Empresa	Institución del Pueblo Presidente
Posición	Directora de la División Administración Financiera
Descripción	<p>Coordinar las oficinas Financiera, Administrativa y Transporte. Conducir procesos de planificación presupuestaria de la Institución, proporcionando el marco estratégico, identificando las estrategias de <u>intervención</u> Financiera.</p> <p>Coordinar formulación presupuestaria, estableciendo la metodología a seguir, coordinando las fuentes de financiamiento (FIDA, UE, FINLANDIA, FONDO COMUN)</p> <p>Conducir y coordinar el Proceso de Programación Anual de áreas de apoyo, sustantivas y delegaciones departamentales.</p> <p>Brindar información del desarrollo e implementación de las políticas del gobierno en institucionales a la Dirección Ejecutiva para la toma de decisiones.</p> <p>Coordinar los procesos de gestión de programas con Ministerios y Organismos.</p> <p>Participar de las instancias de coordinación Interinstitucional y sectorial.</p> <p>Participar en Grupo Técnico Internacional para la formulación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial. Compañero Pedro Haslam Director Ejecutivo IDR</p>

REPUBLICA DE NICARAGUA
CONSEJO SUPREMO ELECTORAL
CEDULA DE IDENTIDAD
001-031263-0054T



NOMBRES: MARIA ANTONIETA
APELLIDOS: MACHADO GANALES



FIRMA DEL DIRECTOR GENERAL

VAL: 10-11-1998 AL 10-11-2008

NACIDO EL: 03-12-1963
LUGAR:
MANAGUA
SEXO: F
DOMICILIO:
CMCA. BUENA VISTA, KM.21
200 MTS.E. 100 MTS.N.
NINDIRI
NINDIRI
MASAYA





LA UNIVERSIDAD AMERICANA

Considerando que

María Antonieta Machado Canales

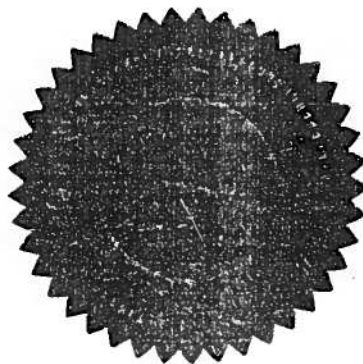
*ha cumplido con todos los requisitos académicos
y en virtud de las potestades otorgadas por las leyes de
la República de Nicaragua, le extiende el TITULO de*

**Master en Gerencia de Micro, Pequeñas y Medianas
Empresas (MIPYMES)**

para que goce de los derechos y prerrogativas que las leyes le conceden.

*Dado en la ciudad de Managua, Nicaragua
a los dieciséis de octubre del año dos mil cuatro.*

Rector



Coordinador

Registro

030

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, tres de septiembre del año dos mil cinco. Firma ilegible, Licenciada Mayling Montero Lau, Directora de Registro Académico. Hay un sello. Hay una foto en la parte inferior derecha.

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, tres de septiembre del año dos mil cinco. Licenciada Mayling Montero Lau, Directora de Registro Académico.

Reg. No. 14030 - M. 1618933 - Valor C\$ 85.00

La Suscrita Coordinadora de Registro de la Universidad Americana procede a inscribir el Título que literalmente dice: **LA UNIVERSIDAD AMERICANA.- CONSIDERANDO QUE:**

MARIA ANTONIETA MACHADO CANALES, ha cumplido con todos los requisitos académicos en virtud de las potestades otorgadas por las leyes de la República de Nicaragua, le extiende el Título de **Master en Gerencia de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES)**, para que goce de los derechos y prerrogativas que las leyes le conceden.

Dado en la ciudad de Managua, Nicaragua, a los dieciséis días del mes de octubre del año dos mil cuatro. Firman: Carlos Espinosa Pereira. Rector.- Ana María Hernández Meza, Coordinador IADE.- Rachel Arvizú Moreno, Coordinadora de Registro.

Registrado con el No. 132, Tomo I, Folio 132 del Libro de Registro de Títulos de Maestrías.- Managua, 16 de octubre del año 2004.- Coordinadora de Registro.

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, 16 de octubre del año dos mil cuatro.- Licenciada Rachel Arvizú Moreno, Coordinadora de Registro.

Reg. No. 14124 - M. 161900 - Valor C\$ 120.00

CERTIFICACION

La Dirección de Registro y Control Académico de la Universidad Católica "Redemptoris Mater", certifica que bajo el Número 88, Página 44, Tomo I del Libro de Registro de Títulos que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **La Universidad Católica "Redemptoris Mater"**. **POR CUANTO:**

GEMA NICOLY TELLEZ BALTOIANO, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Licenciada en Administración de Empresas con Mención en Banca y Finanzas**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, a los ocho días del mes de julio del dos mil cinco.- Presidente Fundador, Rector, Cardenal Miguel Obando Bravo.- Rectora, Michelle Rivas Reyes.- Secretario General, Felipe Sánchez Sánchez.

Conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, ocho del mes de Julio de dos mil cinco.- Ing. Carla Salamanca Madriz, Dirección de Registro y Control Académico.

Reg. No. 14290 - M. 4289989 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 351, Tomo IX del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Médicas que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

MARCELINO SANDRO HUETE ALVARADO, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Médicas. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Doctor en Medicina y Cirugía**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veintiséis días del mes de septiembre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.

Es conforme. León, 26 de septiembre de 2005.- Lic. Sonia Ruiz de León, Director de Registro. UNAN-Lcón.

Reg. No. 14126 - M. 4297097 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 213, Tomo VII del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

RAQUEL ANTONIA LARIOS ARAUZ, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Licenciada en Derecho**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veinte días del mes de septiembre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.

Es conforme. León, 20 de septiembre de 2005.- Lic. Sonia Ruiz de León, Director de Registro. UNAN-León.

Reg. No. 14231 - M. 4386068 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 370, Tomo IX del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Médicas que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

CRISTIAN JOSE UREY AGUIRRE, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Médicas. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Doctor en Medicina y Cirugía**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de octubre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.



II MAESTRIA EN

GERENCIA DE MIPYMES

Realizado por la

Universidad Americana

Coordinado por el

Instituto Americano de Desarrollo Empresarial

Seguido por

María Antonieta Machado Canales

Managua, Nicaragua del 5 de abril del 2003 al 19 de junio de 2004

OBJETIVOS:

Que los y las participantes adquieran conocimientos y herramientas que les permitan ser más competitivos (as) en el desempeño de las actividades como Consultores de la MIPYME.

A través del estudio de los distintos módulos se abordan temas que son considerados de suma importancia para poder tener una visión general y completa del mundo de la MIPYME.

Además de estudiar elementos relacionados con los aspectos funcionales de la empresa aprender técnicas y metodologías modernas que se utilizan en la formación de redes y mecanismos de unión y colaboración entre empresas.

La combinación de la teoría con actividades prácticas en cada módulo le permite establecer el vínculo con la realidad y poder desarrollar acciones efectivas de acuerdo con las necesidades reales del entorno.

CONTENIDOS:

MODULO X : DIAGNOSTICO EMPRESARIAL (48 horas)

Contenidos:

- Interpretación contable
- Interpretación financiera
- Plan de Negocios
- Diagnóstico
- Solución de problemas/oportunidades
- Plan de Mejoramiento
- Presentación de diagnósticos

MODULO XI : GENERO Y EMPRESA (40 horas)

- I Marco conceptual de género y economía
 - Género como categoría social
 - Enfoque de género
 - Necesidades e Intereses prácticos
 - Necesidades e Intereses Estratégicos
 - Empoderamiento y autonomía
 - De mujer en el desarrollo a género y desarrollo y género en los procesos de desarrollo

028

4.3 Sub sistema de aplicación de RRHH

- Análisis y descripción de cargos
- Sistema de RRHH basado en las competencias
- Los mapas del conocimiento
- Evaluación del desempeño
- Compensación y administración de salarios
- Planes de beneficio social

4.4.- Sub Sistema de Desarrollo de RRHH

- Entrenamiento y desarrollo de personal
- Desarrollo organizacional

MODULO XIII: METODOLOGIA DACUM. 40 horas

- Explicación general sobre la metodología DACUM.
- Explicación sobre aspectos de promoción y planificación de un taller DACUM y reclutamiento de los trabajadores expertos para formar el grupo de panelistas para el taller.
- Explicación sobre la ejecución de un taller DACUM referente a la orientación, facilitación y la dirección del comité durante el taller.
- Formación de grupos de trabajo.
- Demostración de una parte de un verdadero Taller DACUM.
- Ejercitación sobre cómo facilitar un Taller DACUM.
- Ejecución de talleres DACUM por los grupos formados.
- Ejecución de talleres DACUM por los grupos formados.
- Demostración de control de calidad de un Taller DACUM.
- Presentación de las Matrices de Competencias elaboradas.
- Explicación sobre el proceso de verificación de las competencias laborales con sus respectivas subcompetencias definidas utilizando la metodología DACUM.
- Evaluación del Módulo DACUM en la "Maestría en Gerencia de MIPYMES"

MODULO XIV: METODOLOGIA SCID (Desarrollo Sistemático e Integral de un Currículum) 32 horas

Generalidades sobre la Metodología SCID
Elaboración Diseño curricular, folletos didácticos
Evaluación folletos didácticos, implementación y evaluación de la formación profesional.

MODULO XV: DESARROLLO LOCAL Y CLUSTERS (40 horas)

Actores del Desarrollo empresarial local
Tipos de servicios de Desarrollo Empresarial
Conceptos básicos de Cluster
Metodología Territorial
Niveles de Organización

MODULO XVI: REDES VERTICALES Y HORIZONTALES (40 horas)

Conceptos y características de las Redes Horizontales
La Metodología de Redes Empresariales Horizontales Paso a Paso
Tipología, contenido y ejemplos de proyectos de Corto Plazo
La fase de desarrollo de proyectos estratégicos de la Red
Conflictos más comunes que podemos encontrar durante las fases de desarrollo de redes horizontales

027

Tema 6 : Sistema de Organización

Al finalizar esta unidad los alumnos estarán en capacidad de reconocer los aspectos relevantes que permiten lograr una adecuada organización de la empresa y atender los objetivos de la misma para la implementación del plan de negocio.

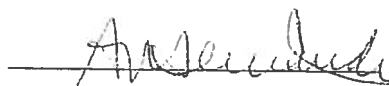
- 6.1. Objetivos del área de organización
- 6.2. Estructura organizacional
- 6.3. Funciones de cada puesto de trabajo
- 6.4. Reclutamiento, selección y contratación de personal
- 6.5. Administración de sueldos y salarios
- 6.6. Relaciones de trabajo
- 6.7. Aspectos legales de la empresa

Tema 7 : Presentación del Plan de Negocio

Al finalizar esta unidad los alumnos estarán en capacidad de reconocer la forma en que un plan de negocio debe ser presentado ante un público interesado.

- 7.1. Presentación escrita del documento
- 7.2. Presentación verbal del documento

Managua 16 de Octubre de 2004



Ana María Hernández M.
Directora de Programas LADE



El Presente documento complementa el Título 132 Folio 132 del Tomo 1 otorgado por la UAM

026



UNIVERSIDAD AMERICANA UAM

MANAGUA

DIRECCIÓN DE REGISTRO ACADÉMICO

INFORME DE CALIFICACIONES 25/Abril/ 2003

No. CARNE
02-0070

MACHADO CANALES MARIA ANTONIETA

CURSO LECTIVO 2003	FACULTAD Post-Grado IADE	CARRERA IV POSTO EN GEREN. DE MIPYMES	AÑO 2003	TURNO	CODIGOS	ASIGNATURAS	CALIFICACIONES		CREDITOS
							NOTA FINAL	CONVOCATORIA ESPECIAL	
					01	ENTORNO ECONOMICO	93		3.00
					02	EFICACIA Y EFECTIVIDAD EJECUTIVA	100		3.00
					03	PLANIFIC. ESTRAT. Y CONTROL DE MANDO	100		2.50
					04	METODOS DE INVESTIGACION	95		2.00
					05	EVALUAC. IMPACTO AMBIEN. PROYEC. INVERSION	60		2.50
					06	MERCADEO	99		4.00
					07	CONTABILIDAD	95		2.00
					08	FINANZAS	89		3.00
					09	MEJORANDO LA PRODUCTIVIDAD DE LA EMPRESA	84		3.00
					10	TRABAJO FINAL	100		6.00
						***** Ultima linea *****			
						TOTAL DE CREDITOS...			31.00
						INDICE ACADEMICO ...	93.50		

FORMULARIOS STANDARD, TEL. PBX. 263347 - FAX. 263358 - 142 260609

www.FormulariosStandard.com

ABREVIATURAS: NSP = NO SE PRESENTO A EXAMEN SD = SIN DERECHO A EXAMEN
 APR = APROBADO REP = REPROBADO
 ESCALA DE CALIFICACIONES DE 0 A 100. MINIMO PARA APROBAR 70



UNIVERSIDAD AMERICANA-UAM

MANAGUA

DIRECCIÓN DE REGISTRO ACADÉMICO

INFORME DE CALIFICACIONES

8/Agosto/ 2004

No. CARNE

02-0070

MACHADO CANALES MARIA ANTONIETA

CURSO LECTIVO 2004	FACULTAD Post-Grado IADE	CARRERA II MAEST. EN GEREN. DE MIPYMES	AÑO 2004	TURNO	CODIGOS	ASIGNATURAS	CALIFICACIONES 2004		CREDITOS
							NOTA FINAL	CONVOCATORIA ESPECIAL	
					01	DIAGNOSTICO EMPRESARIAL	100		3.00
					02	GENERO Y EMPRESA	85		2.50
					03	MANEJO DE LOS RECURSOS HUMANOS	83		2.50
					04	METODOLOGIA SCID	96		2.00
					05	METODOLOGIA DACUM	100		2.50
					06	DESARROLLO LOCAL Y CLUSTER	88		2.50
					07	REDES VERTICALES Y HORIZONTALES	90		2.50
					08	DIAGRAMA DE RELACIONES	80		2.50
					09	FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	93		2.50
					10	PLAN DE NEGOCIOS	90		2.50
						TRABAJO FINAL	88		1.00
						***** Ultima linea *****			
						TOTAL DE CREDITOS...			26.00
						INDICE ACADEMICO ...	90.27		

FORMULARIOS STANDARD, TEL. PBX. 263347 - FAX. 263358 - No. 360200

www.FormulariosStandard.com

025

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, tres de septiembre del año dos mil cinco. Firma ilegible, Licenciada Mayling Montero Lau, Directora de Registro Académico. Hay un sello. Hay una foto en la parte inferior derecha.

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, tres de septiembre del año dos mil cinco. Licenciada Mayling Montero Lau, Directora de Registro Académico.

Reg. No. 14030 - M. 1618933 - Valor C\$ 85.00

La Suscrita Coordinadora de Registro de la Universidad Americana procede a inscribir el Título que literalmente dice: **LA UNIVERSIDAD AMERICANA.- CONSIDERANDO QUE:**

MARIA ANTONIETA MACHADO CANALES, ha cumplido con todos los requisitos académicos en virtud de las potestades otorgadas por las leyes de la República de Nicaragua, le extiende el Título de **Master en Gerencia de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES)**, para que goce de los derechos y prerrogativas que las leyes le conceden.

Dado en la ciudad de Managua, Nicaragua, a los dieciséis días del mes de octubre del año dos mil cuatro. Firman: Carlos Espinosa Pereira, Rector.- Ana María Hernández Meza, Coordinador IADE.- Rachel Arvizú Moreno, Coordinadora de Registro.

Registrado con el No. 132, Tomo I, Folio 132 del Libro de Registro de Títulos de Maestrías.- Managua, 16 de octubre del año 2004.- Coordinadora de Registro.

Es conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, 16 de octubre del año dos mil cuatro.- Licenciada Rachel Arvizú Moreno, Coordinadora de Registro.

Reg. No. 14124 - M. 161900 - Valor C\$ 120.00

CERTIFICACION

La Dirección de Registro y Control Académico de la Universidad Católica "Redemptoris Mater", certifica que bajo el Número 88, Página 44, Tomo I del Libro de Registro de Títulos que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **La Universidad Católica "Redemptoris Mater"**. **POR CUANTO:**

GEMA NICOLY TELLEZ BALODANO, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. **PORTANTO:** Le extiende el Título de **Licenciada en Administración de Empresas con Mención en Banca y Finanzas**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, a los ocho días del mes de julio del dos mil cinco.- Presidente Fundador, Rector, Cardenal Miguel Obando Bravo.- Rectora, Michelle Rivas Reyes.- Secretario General, Felipe Sánchez Sánchez.

Conforme con su original con el que fue debidamente cotejado. Managua, ocho del mes de Julio de dos mil cinco.- Ing. Carla Salamanca Madriz, Dirección de Registro y Control Académico.

Reg. No. 14290 - M. 4289989 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 351, Tomo IX del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Médicas que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

MARCELINO SANDRO HUETE ALVARADO, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Médicas. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Doctor en Medicina y Cirugía**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veintiséis días del mes de septiembre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.

Es conforme. León, 26 de septiembre de 2005.- Lic. Sonia Ruiz de León, Director de Registro, UNAN-León.

Reg. No. 14126 - M. 4297097 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 213, Tomo VII del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

RAQUEL ANTONIA LARIOS ARAUZ, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales. **PORTANTO:** Le extiende el Título de **Licenciada en Derecho**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veinte días del mes de septiembre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.

Es conforme. León, 20 de septiembre de 2005.- Lic. Sonia Ruiz de León, Director de Registro, UNAN-León.

Reg. No. 14231 - M. 4386068 - Valor C\$ 85.00

CERTIFICACION

El Suscrito Director de la Oficina de Registro de la UNAN-León, certifica que a la Página 370, Tomo IX del Libro de Registro de Títulos de la Facultad de Ciencias Médicas que esta Oficina lleva a su cargo, se inscribió el Título que dice: **"La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua"**. **POR CUANTO:**

CRISTIAN JOSE UREY AGUIRRE, ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de Ciencias Médicas. **POR TANTO:** Le extiende el Título de **Doctor en Medicina y Cirugía**, para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden.

Dado en la ciudad de León, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de octubre del dos mil cinco.- El Rector de la Universidad, Ernesto Medina S.- El Secretario General, Luis Hernández León.



LA UNIVERSIDAD AMERICANA

Considerando que

María Antonieta Machado Canales

*ha cumplido con todos los requisitos académicos del Postgrado
"Programa Diplomado Regional en Microempresa (DRM)"
y en virtud de las potestades otorgadas por las leyes de la
República de Nicaragua, le extiende el TITULO de*

Postgrado en Gerencia de MIPYMES

para que goce de los derechos y prerrogativas que las leyes le conceden.

*Dado en la ciudad de Managua, Nicaragua
a los veintisiete días del mes de julio del año dos mil tres.*

Arnoldo J. Martínez S.
Rector



Ana María Hernández M.
Coordinadora IADE

Rache Arvizu Moreno
Coordinadora de Registro

032



LA UNIVERSIDAD AMERICANA

Otorga el presente reconocimiento a:

María Antonieta Machado Canales

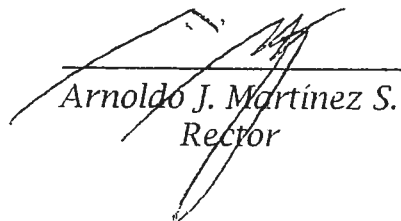
Por haber obtenido el

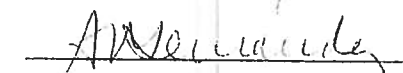
SEGUNDO LUGAR

En rendimiento académico en el

IV POSTGRADO EN GERENCIA DE MIPYMES

*Dado en la Ciudad de Managua, República de Nicaragua
a los veintisiete días del mes de julio del año dos mil tres.*


Arnoldo J. Martínez S.
Rector


Ana María Hernández M.
Coordinadora IADE


Rachel Arvizú Moreno
Coordinadora de Registro

IADE
Instituto Americano
de Desarrollo Empresarial



1031



POSTGRADO EN

GERENCIA DE MIPYMES

Realizado por la

Universidad Americana

Coordinado por el

Instituto Americano de Desarrollo Empresarial

Seguido por

María Antonieta Machado Canales

OBJETIVOS:

Que los y las participantes adquieran conocimientos y herramientas que les permitan ser más competitivos (as) en el desempeño de las actividades como Consultores de la MIPYME.

A través del estudio de los distintos módulos se abordan temas que son considerados de suma importancia para poder tener una visión general y completa del mundo de la MIPYME.

Además de estudiar elementos relacionados con los aspectos funcionales de la empresa aprender técnicas y metodologías modernas que se utilizan en la formación de redes y mecanismos de unión y colaboración entre empresas.

La combinación de la teoría con actividades prácticas en cada módulo le permite establecer el vínculo con la realidad y poder desarrollar acciones efectivas de acuerdo con las necesidades reales del entorno.

CONTENIDOS:

MODULO I: ENTORNO ECONOMICO. 48 horas

- Introducción.
- Productos Financieros para las MIPYMES
- Redes Horizontales y Verticales
- El papel del estado con las MIPYMES
- Impacto de la Ley No. 374, ley reguladora de préstamos entre particulares (MIPYMES)
- Requisitos para exportar
- Elaboración y Comercialización De Hamacas, Columpios, Chinos, Perezosos
- Alternativas de apoyo a la comercialización
- Normalización
- La maquila.
- Sello Ecológico una oportunidad para las MIPYMES
- Instituciones Microfinancieras
- Necesidades de Información de las Mipymes
- El papel del Estado con las MIPYMES
- Micro y macroeconomía

MODULO VIII. MERCADEO. 64 horas

- **MERCADEO GENERAL 40 horas**

- Fundamentos del mercadeo

- Introducción al mercadeo

- Análisis del entorno

- Estudio de las necesidades

- Pronóstico de la demanda

- Análisis cualitativo y cuantitativo de la competencia

- Selección de los mercados meta

- Aritmética del mercadeo

- Aritmética básica del mercadeo

- Políticas de Producto

- Políticas de Precio

- Políticas de Distribución

- Mercadeo Cualitativo

- Estudio de Imagen Corporativa y de Producto

- Publicidad

- Promociones

- Merchandising

- Ventas

- Los ratios

- Organización de la Fuerza de Venta

- Estratificación de clientes y su seguimiento pos venta

- Técnicas de Venta

- **MERCADEO INTERNACIONAL 16 horas**

- La Decisión de Exportar

- Envases y embalajes

- Los contenedores

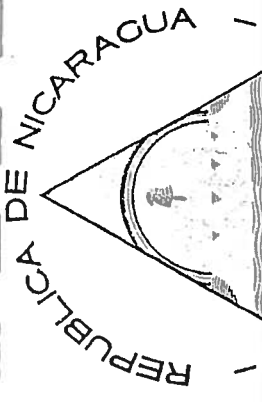
- Términos internacionales de negociación INCOTERMS una excelente herramienta de negociación

- La carta de crédito irrevocable una manera segura de negociar

- **MERCADEO EN INTERNET. 8 horas**

- La estrategia de Mercadeo en línea y diseño de sitio Web

- Ventas en línea y promoción de sitio Web



AMERICA CENTRAL

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua

POR CUANTO:

Maria Antonieta Melchado Canales,

ha cumplido con todos los requisitos establecidos por la Facultad de CIENCIAS ECONOMICAS,

POR TANTO:

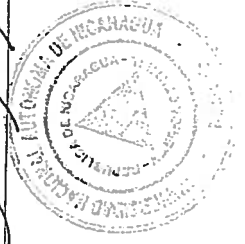
se extiende el TITULO de

LICENCIADA EN ECONOMIA

para que goce de los derechos y prerrogativas que legalmente se le conceden. Dado en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, a los 24 días del mes de Septiembre del dos mil uno.

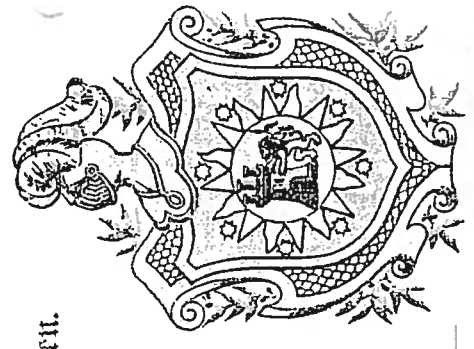
EL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD

[Signature]



EL SECRETARIO GENERAL

[Signature]



REGISTRADO CON N.º 1842, PAGINA 222, TOMO VI
DEL LIBRO RESPECTIVO.
MANAGUA, N.º DE 24 DE Septiembre DEL 2001
[Signature]
DIRECTOR GENERAL DE LA UNIVERSIDAD

037



UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
VICERRECTORIA DE INVESTIGACION Y DESARROLLO
DIRECCION DE POSTGRADO

Extiende el presente

Certificado de Aprobado


a: **María Antonieta Machado Canales**

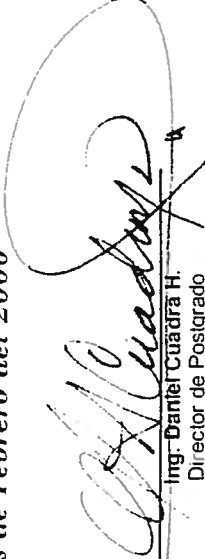
Por haber cumplido con los requisitos establecidos en el curso de Postgrado

Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos

con una duración de 136 horas

Dado en la ciudad de Managua a los 12 días del mes de Febrero del 2000


Ing. Mayra Toruño V.
Vice - Rectora de Investigación y Desarrollo


Ing. Daniel Cuadra H.
Director de Postgrado



Registrado en el Libro No. **II** página No. **12**
de la Oficina de Registro. Firma del Director
de Registro



"ACTA No. 2081"

En la Ciudad de Managua República de Nicaragua, a las 09:30 AM del día Primero de Septiembre del Año Dos Mil, reunido en la Sala de Posgrado de la Escuela de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNAN-MANAGUA, del Recinto Universitario "Carlos Fonseca Amador". Los Miembros del Tribunal Examinador Integrado por: Lic. ISABEL LANUZA OROZCO.- Presidente., Lic. LOURDES FLORES.- Vocal., Lic. ROBERTO ZACARIAS DIAZ.- Secretario, respectivamente a fin de evaluar a la Bra: MARIA ANTONIETA MACHADO CANALES, No. 90-10161-7, quien presenta examen de grado para optar al Título de Licenciada en: ECONOMIA.

Se procedió de la siguiente manera:

- 1).- Presentación del Tribunal y el Sustentante.
- 2).- Lectura del Reglamento Académico.
- 3).- Evaluación de las siguientes asignaturas.
MACROECONOMIA, POLITICA ECONOMICA Y
TEORIA MONETARIA.

Una vez respondida a todas las preguntas, se procedió a deliberar, decidiéndose otorgar la Calificación de: APROBADO MUY BUENO.

Leída la presente acta firmamos el Tribunal Examinador y la Sustentante, a las 02:00 PM del mismo día.

NOTA: Esta es una transcripción del acta NO. 2081 Registrada
En folio 199 del LIBRO DE ACTAS DE PROMOCIONES
No. V que lleva la Facultad de Ciencias Económicas de la
Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

Dado en la Ciudad de Managua, a los Veintisiete días del Mes de Octubre del Año Dos Mil.

Muy Atentamente,


MSC. ISABEL LANUZA OROZCO
SECRETARIA DE FACULTAD
CIENCIAS ECONOMICAS de Nicaragua

ILO/thv
Archivo/Cronológico



Reconocimiento

A: María Antonieta Machado

Por el acompañamiento bien dirigido a los diferentes grupos organizados en el PDA-Vidas, y su amplia disponibilidad para apoyar todo el quehacer ministerial de VMNIC.

Managua 19 de Diciembre de 2003

Ing. Roger Araica Salas
Director Nacional



LA UNIVERSIDAD AMERICANA

Otorga el presente reconocimiento a:

María Antonieta Machado Canales

Por haber obtenido el

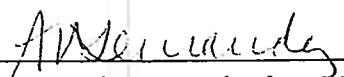
SEGUNDO LUGAR

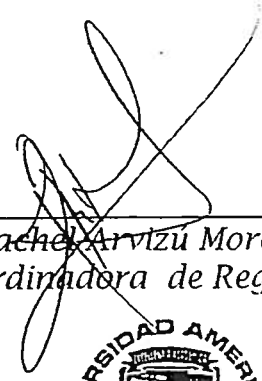
En rendimiento académico en el

IV POSTGRADO EN GERENCIA DE MIPYMES

*Dado en la Ciudad de Managua, República de Nicaragua
a los veintisiete días del mes de julio del año dos mil tres.*


Arnoldo J. Martínez S.
Rector


Ana María Hernández M.
Coordinadora IADE


Rachel Arvizu Moreno
Coordinadora de Registro

IADE
Instituto Americano
de Desarrollo Empresarial



Nicaragua

Reconoce

A: *Ma. Antonieta Machado*

La dedicación y esfuerzo en los estudios del Postgrado "La Gerencia de Microempresas" que la llevó a obtener el 2do. lugar en rendimiento académico, según los estándares de la Universidad Americana (UAM).

Managua, 18 de Noviembre de 2003



Maribel Baquedano
Gerente de Recursos Humanos



Róger Araíca Salas
Director Nacional



23 de febrero del 2005
No. 009-05

Sr (a): M^a Antonieta Morchado

Estimado Facilitador

Es grato dirigirme a usted para saludarle y para comunicarle nuestra plena satisfacción para el Programa Regional de Empleo Sostenible para América Central (PRES-AC II) y para CENPROMYPE, que usted haya participado y logrado concluir exitosamente el Seminario de Formación de capacitadores (SFC) en la metodología **MESUN**, distinción obtenida en el marco de nuestros acuerdos entre la prestigiosa institución a la que usted pertenece y el PRES-AC II/OIT.

Como usted sabe el objetivo general del PRES-AC II es generar y consolidar trabajo decente en las MyPes y en la economía informal, principalmente entre grupos vulnerables: mujeres, jóvenes y poblaciones indígenas, a través de acciones educativas de nivel básico regular y alternativa y de formación profesional, en ámbitos locales de los países bajo intervención del Proyecto (Honduras y Nicaragua). Los objetivos inmediatos, son los siguientes:

1. En el marco de los objetivos de Trabajo Decente, jóvenes escolares de la educación básica, regular y técnica, han sido formados en cultura empresarial orientada a la empleabilidad y empresarialidad,
2. Jóvenes activos en el mercado laboral son formados para el empleo, a fin de mejorar sus posibilidades ocupacionales en la MyPE y el autoempleo.
3. Empresarias/os de las MyPEs y la economía informal están en posesión de mejores condiciones para el trabajo empresarial luego de adquirir competencias relevantes, en función de vocaciones económicas locales y de la demanda del mercado, a través de la promoción de servicios de desarrollo empresarial y sus proveedores.
4. Las municipalidades o gobiernos locales han desarrollado entornos de trabajo decente en las MyPEs, a través de la intervención en la orientación de políticas educativas locales y su promoción en las áreas de acción del proyecto.

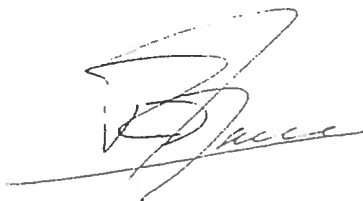
En este sentido es importante que usted tenga conocimiento que ha logrado el primero de tres niveles en su formación como capacitador oficial de las metodologías de formación empresarial.

Para acceder al segundo nivel (Trainer) la OIT exige como mínimo la realización supervisada de tres cursos con grupos meta. Precisamente, cuando su institución se apresta ahora a iniciar el desarrollo de las réplicas hacia sus beneficiarios, a partir de ese momento se le contabilizará los cursos que logre usted replicar exitosamente mediante el registro y codificación oficial. El último nivel es el de Capacitador Señor (Master Trainer), nivel que se obtiene después de cumplir un significativo número de cursos aplicados y de otros requisitos metodológicos y académicos.

Capacitador Señor (Master Trainer), nivel que se obtiene después de cumplir un significativo número de cursos aplicados y de otros requisitos metodológicos y académicos.

Por lo expuesto anteriormente, saludamos muy afectuosamente el que usted se encuentre encaminado en dicho proceso y le instamos a continuar con el ímpetu y el profesionalismo que usted ha demostrado hasta la fecha.

Sin otro particular por el momento, nos despedimos de usted.

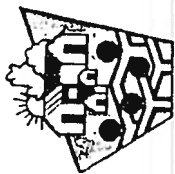
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rafael Gómez Chocano', with a stylized flourish above the name.

Rafael Gómez Chocano
Coordinador PRES II

Cc: UAM / IADE
Sr. Jorge Cabrera, ATP PRES II
Sr. Fernando García, Director Ejecutivo
CENPROMYPE



AMUDEM



INIFOM



PNUD



CEPRODEL

DIPLOMA

Que acredita la participación de:

Machado Canales, María Antonieta

en el Segundo Curso

AGENTES DE DESARROLLO LOCAL

Celebrado en Managua del 1 al 15 de Marzo de 1994, con una carga horaria de 110 horas.

Arturo Bojorge
ARTURO BOJORGE JARQUIN
Presidente
AMUDEM

Agustin Jarquin
AGUSTIN JARQUIN
Director Ejecutivo
INIFOM

James Rawley
JAMES RAWLEY
Representante Adjunto
PNUD

Miguel González Solórzano
MIGUEL GONZÁLEZ SOLÓRZANO
Director Ejecutivo
CEPRODEL

El Instituto Nicaragüense de
Fomento Municipal
INIFOM

La Asociación Coordinadora
Nacional de Lucha por Una
Vida Digna/COPAN

El Programa de Naciones
Unidas para el Desarrollo
PNUD

Certifican

que

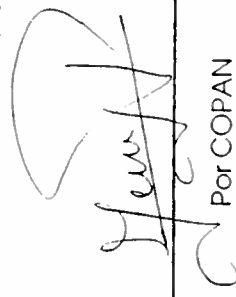
Maria Antonieta Machado Gamales

ha participado satisfactoriamente en el

Taller sobre Autoconstrucción de Viviendas

celebrado en el Municipio de San Rafael del Sur, Departamento de Managua, Nicaragua;
el día diecinueve de abril de mil novecientos noventa y cuatro.

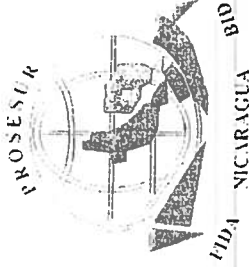

Por INIFOM


Por COPAN


Por PNUD



PROYECTO DE DESARROLLO RURAL
DE LA ZONA SECA DEL PACIFICO SUR
PROSESUR



CERTIFICADO

Otorgado a:

María Alejandra Urbina

Que ha participado en el curso de:

“Liderazgo y Género en Proyectos de Desarrollo Rural”

170

4 y 5 de Junio de 1998



Martha Urbina
Martha Urbina de Gómez
Coord. Género

Carlos Bolaños
Lic. Carlos Bolaños
Director Ejecutivo



Mónica Zalaquet
Lic. Mónica Zalaquet
Especialista en Género



Visión Mundial

Nicaragua

Otorgan el presente

CERTIFICADO

A : María Antonieta Machado

En reconocimiento a su activa participación en cinco seminarios talleres del Programa de Enriquecimiento Espiritual, facilitado por la Facultad Evangélica de Estudios Teológicos del CIEETS y organizado por Visión Mundial Nicaragua de Marzo a Agosto 2002

CECAS - Granada, 6 de Septiembre del 2002

D. de la U.
Msc. Violeta Rocha
Facultad Evangélica de Estudios Teológicos
FEET

Roger Araya
Ing. Róger Araya
Director Nacional
Visión Mundial Nicaragua

Visión Mundial

Nicaragua

US/NIC/02/057

Certificado

El Proyecto ONUDI-INPYME US/NIC/02/057 y Visión Mundial Nicaragua otorgan el presente
CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN a:

María Antonieta Machado

Por haber cursado el Taller de capacitación de Articuladores de Redes Empresariales Horizontales
entre los días 4 y 11 de Marzo del 2003.



015 *P. Suedes U.*
Lic. Pastora Sandino Matamoros
Coordinadora

Proyecto ONUDI US/NIC/02/057

Ing. Róger Arajeta Salas
Director Nacional

Visión Mundial Nicaragua

Instituto de Capacitación Gerencial

mc²Group
Management Coaching & Consulting Group



Centre for Strategic Management
San Diego, California, USA.

Management Coaching & Consulting Group y el
Centre for Strategic Management

OTORGAN EL PRESENTE

CERTIFICADO

A: Maria Antonieta Machado Canales

Por haber participado en el Seminario-Taller sobre:

“Técnicas para la Efectividad y Eficacia Ejecutiva y Organizacional”

Realizado los días 10, 11 y 12 de diciembre del año 2003 en el Centro de Capacitación PAEBANIC.
Dado en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, el día 12 de diciembre del año 2003.

Dr. Ing. Raúl Fajardo Ugaz.
Gerente General mc²Group

014



Oficina Internacional del Trabajo
 Oficina Sub Regional para Centro América, Haití,
 Panamá y República Dominicana
 Programa de Empleo Sostenible-PRESII



ENPROMYPE
 Centro para la promoción de la micro
 y pequeña empresa en Centroamérica

CERTIFICADO

Otorgado a: María Antonieta Machado Canales

Por su participación en el Seminario de Formación de Capacitadores en la metodología OIT "Mejore su Negocio" – MESUN, organizado por el Programa de Empleo Sostenible-PRESII de la Oficina Internacional del Trabajo y CENPROMYPE, realizado del 29 de Noviembre al 2 de Diciembre del 2004 en la ciudad de Managua, Nicaragua, con un total de 32 horas de duración.

Managua, 2 de Diciembre 2004

Fernando García

Fernando García
 Director Ejecutivo
 CENPROMYPE

Ana María Hernández

Ana María Hernández
 Directora
 Instituto Americano de Desarrollo
 Empresarial (IADE – UAM)

Bayardo Rueda

Bayardo Rueda
 Capacitador Principal
 ISUN-OIT

Jorge Cabrera Gómez

Jorge Cabrera Gómez
 ATP Programa de Empleo Sostenible
 PRESII-OIT

Registrado con el código 91 00376-4 056 169-2007, julio 1998 con el libro de Registros de Diplomas de Cursos Libres, Managua, Nicaragua



Instituto Americano
 de Desarrollo
 Empresarial

Visión Mundial Nicaragua y
Management Coaching & Consulting Group (mc² Group)

OTORGAN EL PRESENTE

CERTIFICADO

A: María Antonieta Machado

Por haber participado en el Seminario-Taller sobre:

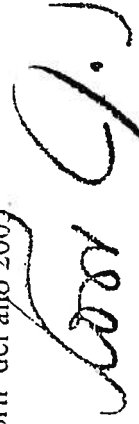
**LEAP: Aprendizaje mediante Evaluación con Rendimiento de Cuentas y
Planificación y Formulación de Marcos Lógicos de los PDA de VM-NIC
con el Enfoque LEAP.**

Realizado el 25, 26 y 27 de Abril del año 2005 en el IPADE, Managua.

Dado en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, el día 27 de Abril del año 2005



Dr. Ing. Raúl Fajardo Ugaz.
Gerente General
mc²Group



Lic. Róger Aranda.
Director Nacional
Visión Mundial - Nicaragua

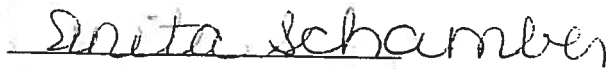
Otorga
el presente Diploma

A: María A. Machado

**Taller Iniciativa
de Liderazgo Ejecutivo
Julio '05**



Joe Masias
Leadership & Organizational Development Team
World Vision International



Anita Shamber
Senior Associate
World Vision International



Visión Mundial

Nicaragua

Otorga el presente Certificado

A: *Maria Antonieta Machado*

Por haber participado en el Taller “Generalidades de LEAP y Manejo del Cambio”, como parte del Proceso de Introducción hacia el enfoque LEAP que implementa Visión Mundial Nicaragua.

Realizado en el Centro de Capacitaciones IPADE, del 10 al 12 de Enero de 2006.



Ing. Róger Araica
Director Nacional
Visión Mundial Nicaragua

Lic. María Haydee Pereira
Gerente del DTS
Visión Mundial Nicaragua

The signature is a large, stylized cursive script. Below it, the name and title are printed in a clean, sans-serif font. The text "Visión Mundial Nicaragua" is written in a smaller font at the bottom of the signature block.

010

CONSTANCIA


Por este medio hacemos constar que la Sra. María Antonieta Machado, se ha desempeñado como Promotora Social para la Oficina de Desarrollo Local del municipio de San Rafael del Sur, dentro del marco del Proyecto "Consolidación y Fortalecimiento del Desarrollo Local en Seis Municipios del Departamento de Managua" PRODEM/INIFOM, desde el 1ero. de marzo de 1994 hasta la fecha.

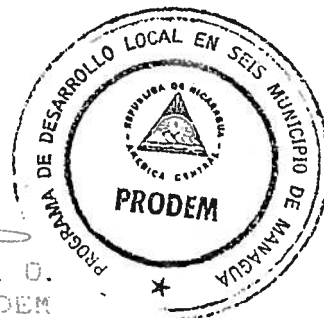
Asimismo, la Sra. Machado formó parte del Programa de Voluntarios Nacionales impulsado por el P.N.U.D., como Experiencia Demostrativa para Nicaragua.

Durante este periodo la entrega al trabajo y el óptimo cumplimiento de las tareas asignadas fueron cualidades constantes en el desempeño de sus funciones.

Se extiende la presente constancia a solicitud de la parte interesada en la ciudad de Managua, a los dieciséis días del mes de enero de Mil Novecientos Noventa y Siete.

Atentamente


Lic. Norma Román D.
Coordinadora PRODEM



**VEREIN ZUR FÖRDERUNG DER
STÄDTEPARTNERSCHAFT e.V.
Kreuzberg - San Rafael del Sur**



Treffpunkt: Admiralstraße 17,
10999 Berlin, Telefon 614 70 11
jeden 1. Donnerstag 19-21 Uhr
Konten: Postbank Berlin,
BLZ 100 100 10,
Konto-Nr. 4648 05-104
Bank für Gemeinwirtschaft,
BLZ 100 101 11,
Konto-Nr 1595 725 300

Postfach 11 03 32 · 10833 Berlin · Tel. 692 65 67 · Fax 785 92 38

San Rafael del Sur, 10 de agosto de 1998.

Señora
Claudia Hueppmeier
Embajada de la República de Alemania Federal
Managua
Nicaragua.

Excelentísimo, Señora:

Reciba de la Asociación Berlin Kreuzberg saludos.


En vísperas de la conmemoraciones del 50 Aniversario de las fiestas patronales de Berlin - Kreuzberg, ha sido invitada por el Dr. Franz Schulz Alcalde de Berlín Kreuzberg, la Señora María Antonieta Machado Canales, que representara a nuestra Oficina en San Rafael del Sur.

La Señora María Antonieta (pasaporte No. C 532210) deberá viajar el día Lunes 17 de Agosto a las 8 am; y permanecerá hasta el 6 de septiembre de 1998; por lo cual estoy solicitando a Usted su apoyo en la gestión para la visa Alemana.

No omito a manifestarle que los costos de la estadía serán asumidos por nuestra organización.

Agradeciéndole en antemano su atención, me despido.

Muy atentamente


Ing. Franz Thoma
Representante Asociación Berlin Kreuzberg
San Rafael del Sur.

**VEREIN ZUR FÖRDERUNG
STÄDTEPARTNERSCHAFT
Kreuzberg - San Rafael del Sur**

Minzengartenstr. 18 · 1000 Berlin 61 tel. 614 70 0
Sonderkonto: F... Post giro 6111
Blz 100 100 10

098

**Der Bezirksbürgermeister
von Berlin-Kreuzberg**

Licenciada

María Antonieta Machado Canales

Asociación Kreuzberg

San Rafael del Sur

Berlín, 2 de Junio de 1998

Estimada licenciada Machado

Reciba un cordial saludo en nombre de nuestra Alcaldía y en el mío propio.

Por medio de la presente le estamos invitando en coordinación con el Verein zur Förderung der Städtepartnerschaft Kreuzberg – San Rafael del Sur (Asociación Kreuzberg) a visitarnos en las fechas del 19.8. al 26.8.98 aquí en Berlín en el marco de las festividades del 50 Aniversario de fundación de Kreuzberg.

Es para nosotros una tradición tener en esta ocasión como invitado a un representante de la Asociación en Berlín.

La Asociación Kreuzberg se comunicará con Ud. con para puntualizar detalles.

Es para mí de mucho agrado poder saludarle muy pronto aquí en Berlín.

Reiterándole mis cordiales saludos.



Dr. Franz Schulz

007

**Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional
Unida Nicaragua Triunfa**



ACUERDO PRESIDENCIAL No. 137-2012

El Presidente de la República de Nicaragua
Comandante Daniel Ortega Saavedra

En uso de las facultades que le confiere la
Constitución Política

ACUERDA

Artículo 1. Nómbrase a la Compañera **María Antonieta Machado Canales**, en el cargo de Vice-Ministra del Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa.

Artículo 2. El presente Acuerdo surte sus efectos a partir de esta fecha. Publíquese en La Gaceta, Diario Oficial.

Dado en la Ciudad de Managua, Casa de Gobierno, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de Julio del año dos mil doce.


Daniel Ortega Saavedra
Presidente de la República de Nicaragua




Paul Oquist Kelley
Secretario Privado
para Políticas Nacionales



CASA DE GOBIERNO

**Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional
Unida Nicaragua Triunfa**

ACUERDO PRESIDENCIAL No. 136-2012

El Presidente de la República de Nicaragua
Comandante Daniel Ortega Saavedra

En uso de las facultades que le confiere la Constitución Política

ACUERDA

Artículo 1. Autorizar al Ministro de Hacienda y Crédito Público para que en nombre y representación del Gobierno de la República de Nicaragua, suscriba con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) un Contrato de Préstamo por un monto de Cuarenta Millones de Dólares de los Estados Unidos de América (US\$40,000,000.00), para financiar el "Programa de Fomento a la Productividad Agropecuaria Sostenible" el cual será ejecutado por el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) y el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA).

Artículo 2 La certificación de este Acuerdo acreditará la representación del Ministro de Hacienda y Crédito Público, para la suscripción del Contrato de Préstamo relacionado en el artículo anterior, cuyos términos han sido previamente acordados entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Artículo 3. El presente Acuerdo surte sus efectos a partir de esta fecha. Publíquese en La Gaceta, Diario Oficial.

Dado en la Ciudad de Managua, Casa de Gobierno, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de Julio del año dos mil doce. **Daniel Ortega Saavedra**, Presidente de la República de Nicaragua. **Paul Oquist Kelley**, Secretario Privado para Políticas Nacionales.

ACUERDO PRESIDENCIAL No. 137-2012

El Presidente de la República de Nicaragua
Comandante Daniel Ortega Saavedra

En uso de las facultades que le confiere la Constitución Política

ACUERDA

Artículo 1. Nómbrase a la Compañera **María Antonieta Machado Canales**, en el cargo de Vice-Ministra del Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa.

Artículo 2. El presente Acuerdo surte sus efectos a partir de esta fecha. Publíquese en La Gaceta, Diario Oficial.

Dado en la Ciudad de Managua, Casa de Gobierno, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de Julio del año dos mil doce. **Daniel Ortega Saavedra**, Presidente de la República de Nicaragua. **Paul Oquist Kelley**, Secretario Privado para Políticas Nacionales.

ACUERDO PRESIDENCIAL No. 138-2012

El Presidente de la República de Nicaragua
Comandante Daniel Ortega Saavedra

En uso de las facultades que le confiere la Constitución Política

ACUERDA

Artículo 1. Nómbrase al Compañero **Eddy Tenorio Morales**, en el cargo de Secretario General del Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa.

Artículo 2. El presente Acuerdo surte sus efectos a partir de esta fecha. Publíquese en La Gaceta, Diario Oficial.

Dado en la Ciudad de Managua, Casa de Gobierno, República de Nicaragua, a los veinticuatro días del mes de Julio del año dos mil doce. **Daniel Ortega Saavedra**, Presidente de la República de Nicaragua. **Paul Oquist Kelley**, Secretario Privado para Políticas Nacionales.

**MINISTERIO DE HACIENDA
Y CREDITO PUBLICO**

Reg. 11222 - M. 82418 - Valor C\$ 95.00

DIVISION DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES

AVISO DE LICITACIÓN

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en cumplimiento al arto. 33, de la Ley No 737 "Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público" y artos 98 y 99 de su "Reglamento General" invita a todas las empresas y/o personas naturales inscritas en el Registro Central de Proveedores de la Dirección General de Contrataciones del Estado del MHCP, a participar en la Licitación Selectiva abajo detallada:

Licitación Selectiva No. MHCP-DAC-008-07-2012	
Tipos de Servicio	"SERVICIO DE SUMINISTRO DE BOLETOS AÉREOS INTERNACIONALES"
Municipio	Managua
Dirección	División de Adquisiciones y Contrataciones, ubicada en el Edificio Julio Buitrago Urroz, que sita de las Delicias del Volga 2 cuadras arriba.
Valor del Documento	C\$ 100.00 (Cien Córdobas Netos)
Lugar y fecha para la recepción y Apertura de Ofertas	Sala de Conferencias de la División de Adquisiciones y Contrataciones ubicada en el Edificio Julio Buitrago Urroz, el día 13 de Agosto de 2012 a las 10:00 a.m., y las 10:30 am del mismo día se desarrollará la sesión del Comité de Evaluación para la Apertura de Oferta.

Esta adquisición será financiada con fondos del Presupuesto General de la República.

El Pliego de Bases y Condiciones, será publicado y estará disponible a partir del día 05 de Julio del 2012, en el portal www.nicaraguacompra.gob.ni

Los interesados podrán adquirir el Pliego de Bases y Condiciones